

# Hakunilan päivätoimintakeskuksen vanhusten kuntouttavan päivä- toiminnan siirtäminen osaksi muiden päivätoimintapisteiden toimintaa



Aluehallitus 26.11.2024





# Taustaa

- Tuotantotapa-analyysin mukaisesti tuotantokustannukset päivätoiminnassa korkeat 188,17€/päivä
- Tuotantotapa-analyysin suositusten mukaisesti päivätoiminnan toiminnan tehokkuutta tulee parantaa, kapasiteettia laskea ja päivätoiminnan sisältöä tarkastella.
  - Suositusten toimeenpanolla on vaikutusta päivätoimintakeskusten toimipisteiden määrään, palvelun sisältöön sekä resurssitarpeeseen
- Saatujen suositusten mukaisesti toimintaa tehostettu
  - Ryhmäkokoja kasvatettu
  - Palvelua järjestetään kohdennetulle asiakasryhmälle omaishoidettaville, omaishoidon kaltaisessa tilanteessa oleville tai paljon palvelua tarvitseville asiakkaille, joilla palvelun turvin tuetaan kotona asumista ja estetään raskaampien palvelujen tarvetta (säästöohjelma ja tuotantotapa-analyysi)
- Palveluverkko suunnitelman mukaisesti toiminnan keskittäminen vanhustenkeskuksiin tarkoittaisi mahdollisesti yhden toimipisteen sulauttamista osaksi muiden pisteiden toimintaa ja henkilöstön keskittämistä toimintaa jatkaviin päivätoimintakeskuksiin sekä muuhun vanhuspalveluun, jossa on kasvavaa resurssin tarvetta asiakastarpeista johtuen.
- Ryhmäkokojen kasvattaminen sekä palvelun järjestäminen kohdennetumpaan asiakastarpeeseen on vähentänyt palvelun tarvetta ja palvelun odottajien määrää



# Esitys mahdolliselle Hakunilan toimipisteen toiminnan siirtämiselle osaksi muiden toimipisteiden toimintaa



- Palvelun tuottamiseen on riittävät tilat 3 yksikössä, joissa henkilöstön tehokkaalla käyttämisellä voidaan varmistaa palvelun myöntämisen perusteiden mukainen toiminta omaishoidettaville, omaishoidon kaltaisessa tilanteessa oleville tai paljon apua tarvitseville vanhusasiakkaille.
- Siirretään Hakunilan päivätoimintakeskuksen toiminta osaksi muiden toimipisteiden toimintaa joulukuun 2024 loppuun mennessä
  - Vuokrasopimus tilasta päättyy 31.12.2025
  - Tilankäyttöä muiden toimialojen tarpeisiin arvioidaan
  - Elo- ja syyskuun 2024 tuotantotapa-analyysin perusteella Hakunilan päivätoimintakeskus kannattaa sulauttaa muihin yksiköihin
  - Palvelun tuottamisen talousnäkökulman lisäksi Hakunilassa on haasteena kiinteistöön liittyvät riskit: heikkokuntoisessa, purkusuunnitelman alaisessa kiinteistössä on toistuvia ongelmia.
- Keskitetään toiminta vanhustenkeskuksissa oleviin tiloihin
  - Myyrmäen toimipiste
  - Simonkylän toimipiste
  - Keravan toimipiste
- Toiminta Hakunilan alueella käynnistyisi asiakastarpeen kasvaessa ja uuden Hakunilan vanhustenkeskuksen rakentumisen myötä



# Päivätoiminnan kustannukset

## Elo- ja syyskuu 2024



- Osapäivätoiminnan suoritteet on laskettu puolikkaina.
- Henkilöstökuluja on pyritty tasaamaan toteuman mukaan, esim. osastonhoitajan henkilöstökustannukset Myyrmäestä on jaettu tasaisesti kaikille yksiköille.

	Hakunilan päivätoimintakeskus	Myyrmäen päivätoimintakeskus	Keravan päivätoimintakeskus	Simonkylän päivätoimintakeskus	Keskiarvo
<b>KUSTANNUS / KOKO PÄIVÄTOIMINTA</b>	<b>144,72 €</b>	<b>114,42 €</b>	<b>94,39 €</b>	<b>128,04 €</b>	<b>120,40 €</b>
HENKILÖSTÖKULUT	79,46 €	56,23 €	56,27 €	63,14 €	63,78 €
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	29,70 €	29,83 €	29,48 €	33,70 €	30,68 €
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0,24 €	0,19 €	0,68 €	0,09 €	0,30 €
VUOKRAKULUT	20,30 €	17,73 €	0,01 € (kohdentuu virheellisesti Hopeahovin toimintaan)	18,71 €	14,19 €
HALLINOLLISET VYÖRYTYKSET (10,51 %)	15,01 €	10,45 €	7,95 €	12,40 €	11,45 €



# Päivätoimintaan jäävä henkilöstö (14 työntekijää, 8 asiakasta/ohjaaja)



Hopeahovi / Kerava	Myyrinkoti	Simonkylän vanhustenkeskus
2 ohjaajaa	<u>Myy 1:</u> 3 ohjaajaa	4 ohjaajaa
1 ruokapalveluvastaava (auttaa vanhustenkeskuksen yhteisessä ruokalassa asiakkaita, kiertää sijaisena tarvittaessa muissa päivätoiminnoissa, ryhmänohjausosaamista)	<u>Myy 2:</u> Muistisairaiden ryhmät  2 ohjaajaa	1 fysioterapeutti (kiertää kaikissa päivätoimintakeskuksissa asiakastarpeen mukaisesti)
Asiakkaita yhteensä 18 /päivä	Asiakkaita yhteensä 40 /päivä	Etäryhmätoiminta 1 ohjaaja (Osatyökykyinen)  Asiakkaita 28/päivä





# Muutoksen vaikutukset

- Talous:
  - Yhden toimipisteen vuokratulojen säästö jos korvaava käyttäjä löytyy
  - Henkilöstökustannusten vähentyminen nyt 25 vakanssia-> jatkossa 14 vakanssia
    - Vapautuneet vakanssit kohdistetaan palveluihin, joissa kasvava asiakastarve (kuntoutus- ja arviointitoiminta Kohti kotia toiminnassa, yhteisöllinen asuminen Raikukujan toimipisteen avaaminen)
- Henkilöstö:
  - Yhteistoiminnallinen neuvottelu toiminnan tehostamisesta ja sen mahdollisista vaikutuksista käyty 23.9.24
  - Yksilölliset keskustelut koko henkilöstön kanssa käyty lokakuun aikana; kuultu toiveita ja ajatuksia mahdollisesta muutoksesta ja toiveista oman työn suhteen
  - Keskitetään resurssi kolmeen toimintapisteeseen sekä asiakastarpeiden mukaisesti eri toimipisteille vanhuspalveluissa työntekijän osaaminen ja toiveet huomioiden
- Asiakas:
  - Palvelu järjestetään Hakunilan asiakkaille muissa toimipisteissä
  - Matka-aika saattaa joidenkin asiakkaiden kohdalla pidentyä
  - Asiakkaat saavat tarvitsemansa palvelun jatkossakin tehostamistoimien mahdollistamana

